



如何提高施工現場的生產力





目錄

- 3. 簡介
- 4. 使用現代化設備
- 5. 擁抱數碼化
- 6. 計算工具的實際成本
- 8. 降低安全性風險
- 10. 對技能和培訓進行投資
- 12. 高效管理您的資產
- 14. 關於喜利得

簡介



幾十年來，建築業的生產力一直停滯不前。儘管建築業是世界上最大的產業之一，但其生產力卻落後於其他產業，僅增長了1%，而全球經濟和製造業的增長率分別為2.8%和3.6%。事實上，根據 [McKinsey Global \(2017年\)](#) 的研究，現在工人的生產力與20年前相差無幾！

在依賴建築環境的經濟體中，建築是提高國家生產力的核心。那麼，是甚麼阻礙了它的發展？建築行業面臨的部分主要挑戰是控制成本、遵守法規和管理員工，以確保您擁有足夠的適當技術的人員來完成工作。

低效率的流程、計劃外成本和生產力低下的勞動力，它們的成本最高可佔項目總成本的25%，從而可能拖累您的業務及盈利能力。

建築行業的生產力如何被拖低？

- 30%的建築工地稱他們浪費很多時間去尋找工具
- 平均而言，建築工地每月會損失六項資產，而這每年可為企業帶來7,000英鎊的損失
- 70%的公司報稱上一年度至少有一個項目以失敗告終
- 不到½的項目按時並按預算完成

(資料來源：英國統計資料)

聽起來很熟悉？

好消息是，有許多方法可以應對這些挑戰，甚至消除這些隱性成本。在本指南中，我們將為你介紹各種輕鬆改變業務的方法，從而大大提高生產力。

使用現代化 設備



隨著技術的發展，電動工具也不斷推陳出新，在提高安全性和用戶舒適度的同時，也提高了生產力和便利性。

選擇合適的施工設備和工具，往往會影響整個項目所需的時間和精力，從而影響項目施工現場的生產力。

我們對許多工具進行了升級改造，確保它們更輕便，更易於隨身攜帶。此外，我們還使用了新的人體工學設計，令用戶以更安全和更有效的方式輕鬆攜帶和使用設備。

市場上的新技術為我們帶來了具有速度、舒適度和可靠性的工具，而這是十年前製造的工具所無法比擬的。

- 您的員工是否曾經因為高強度工作而需要維修工具？
- 由於工具過熱或由於錘擊功能降低而需要等待冷卻，又會怎樣？

投資在現代化設備，或是投資於能夠提供最新工具的合作夥伴，意味著你的生意不會因為工具不可靠而被迫停產。

喜利得的所有工具都經過模擬日常工地狀況的測試，這有助於我們進行創新，幫助我們設計所有工具各附件，令它們成為與你工作配合的體系。

擁抱 數碼化



就提高生產力而言，採用數碼技術是獲取最大收益的最快速徑。

儘管[研究\(2018\)顯示](#)，產業數碼化帶來的生產力增長可高達1500%，但建築業卻是世界上數碼化程度第二低的行業。

建築行業存在一個普遍問題是，很少有公司將其資產或業務流程數碼化。

您是否仍在使用紙筆和試算表來管理設備？

這樣做將浪費員工的時間，並令您面臨代價高昂的錯誤風險，從而影響工作效率，並可能令公司損失巨大。

測量施工現場和項目資料（例如工具的使用情況）至關重要。這意味著您將更深入地瞭解您的業務領域，並適時做出改進，以提高工作效率並節約成本。

資產及設備管理軟體、項目管理軟體和建築資訊模型（BIM）等新技術和方法，都可以消除等待時間並減少昂貴的重複工序。

資產及設備管理軟體和BIM將為您提供高效且可盈利的平台，幫助您優化項目的盈利能力和工作效率。

透過正確選擇軟體和支援，資產及設備管理軟體將透過削減不必要的有形資產成本，消除現場延誤，為員工節省更多時間，藉此創造更多價值。

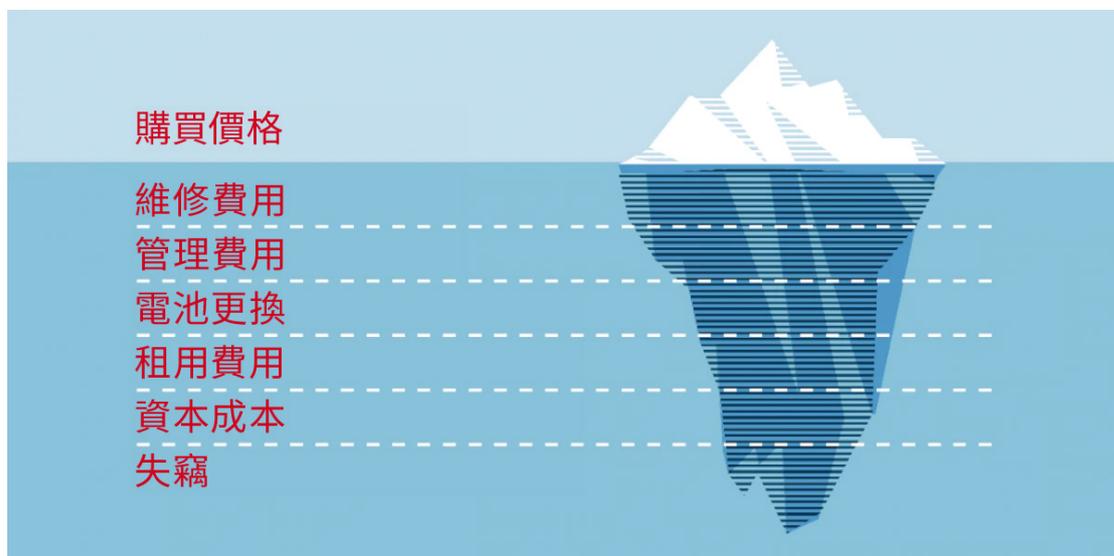
計算工具的 實際成本



您是否曾經思考過所用工具的實際成本？辨別並確認低效率狀況，是降低隱藏成本的第一步。

透過將業務日常流程透明化，您可以發現隱藏的問題並制定相應的解決方案。這樣一來，您就可以以更快的速度和更低的成本完成項目。

要計算工具的實際成本，您首先要重點找出**直接**和**間接**成本。



接下來，您需要檢查您的施工現場、工具和倉庫，並詳細列出您的工具清單，包括費用、價格、使用時間和製造商。留意您公司或其他工具相關問題的細節也會有所幫助，包括任何健康和安全隐患、任何破舊的工具，或您擁有多少電池平台。

儘管這看起來可能耗時，但探索隱藏在工具庫中的一些隱性成本，將幫助您計算這些因素在工具整個生命週期的成本，更重要的是還可以幫助您解決這些問題。

分析結果可能反映您：

- 持有不安全的工具，增加工作相關的事故風險
- 在沒有除塵工具下工作，增加了罹病的風險，妨礙工作進度
- 於工具跟蹤方面存在問題（如不準確的試算表）
- 工具丟失或被盜
- 持有備用工具或不常用的工具（很可能是在最後一刻購買的，以替換丟失或損壞的工具）

透過此分析，您可以更好地確定自身情況。您可以改善您的業務。例如，您可能會考慮引入新技術取代不準確的試算表，或選擇使用無線工具代替有線工具，藉此提高安全性和效率。

作為我們工作效率分析服務的一部分，喜利得的專家可隨時為您進行此分析，以發現任何效率低下的問題。

降低安全性 風險



建築業特別容易遭受盜竊事故，因為項目地點通常位置偏遠，現場亦沒有經驗豐富的工作人員巡邏。

透過將業務日常流程透明化，您可以發現隱藏的問題並制定相應的解決方案。如此一來，您就可以以更快的速度、更低的成本完成項目。要計算工具的實際成本，您首先須重點找出直接成本和間接成本。

92%的建築行業受訪者稱遭遇過盜竊，多達21%的受訪者稱該行業每週都會發生盜竊事故。

(資料來源：英國統計資料)

為降低工具在施工現場被盜的風險，您需要清楚記錄企業擁有的所有設備和材料，並提高工具和設備處理的透明度。

資產及設備管理軟體或資產追蹤是降低盜竊風險的絕佳解決方案，因為透過使用標籤和雲端軟體，企業的每項物品都可以匹配到特定地點和負責人。如此可以鼓勵員工更加小心地使用工具，從而減少物品丟失或被盜。

但如果真的發生盜竊該怎麼辦？如果對按時完成項目至關重要的工具或設備丟失了，您是否有其它解決方案保障項目繼續進行？這對您的停工時間有多大影響？更換工具和管理時間、採購合適的設備及獲取報價會浪費多少資金？

您需要尋找具體處理盜竊事故的解決方案。

資產及設備管理有助於消除工具管理相關的困擾，並簡化丟失或被盜工具的處理過程。

資產及設備管理可以幫助減少高達50%的管理成本

(資料來源：英國統計資料)

我們不需要預付現金進行工具升級。相反地，我們收取固定的月費，涵蓋了所有工具的使用、服務和維修成本，幫助您減少高達50%的管理成本。工具的維修或更換期限長達四年，如有故障，可立即送修。

喜利得為您的工具保駕護航，讓您將更多精力放在核心業務上。
[詳細瞭解我們的資產及設備管理服務>](#)



對技能和 培訓進行投資



許多建築公司都缺乏技能嫻熟的員工，所以，提高您現有團隊的工作效率越來越重要。

62% 的建築公司稱，缺少技能嫻熟的員工，阻礙了企業的發展。¹

目前，高品質技能人才、管理人才和專業員工在整個行業供不應求。造成這一現象的主要原因之一，是建築員工的老齡化。許多建築員工即將退休，而且退休率仍在持續上升，22%的勞動力年齡在 50 歲以上，15%的勞動力年齡在60歲以上。為解決人才短缺這一問題，您需要加大投資，吸引行業年輕新力量的加入，不過這一過程也面臨著諸多挑戰，包括：

- 行業形象。如人們認為建築工作環境骯髒、充滿危險、工資低、福利差、職業發展機會少、教育系統不完善，
- 便很難吸引員工加入。我們需要教育系統，確保我們處於正軌，如引入更多的學徒和實習生
- 實施業務鼓勵措施。企業需要制定更多的鼓勵措施來培訓員工，尤其是在許多企業擔心員工離職並另謀去處。

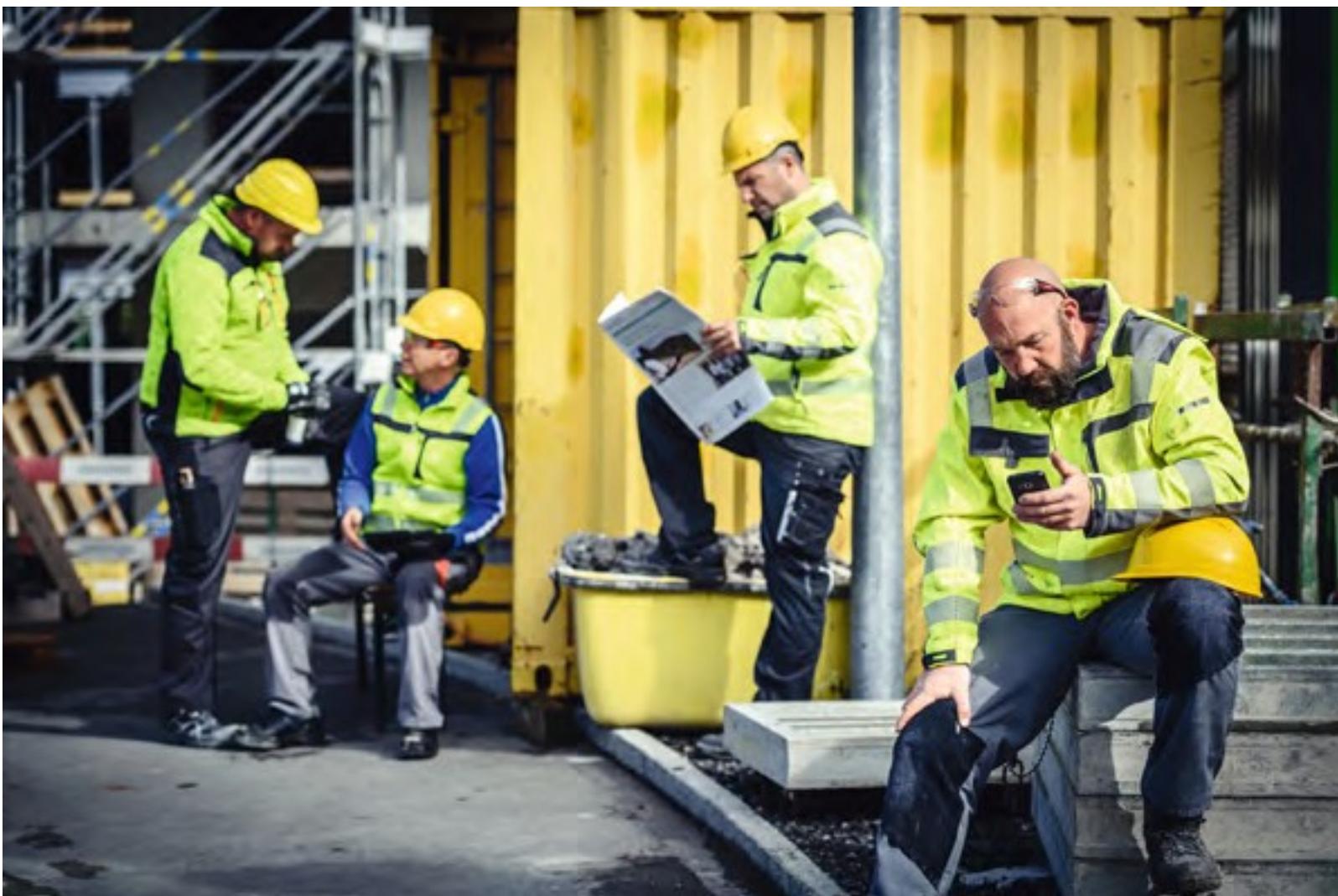
¹ <https://www.telegraph.co.uk/business/2017/11/16/skills-shortage-tightens-around-uk-construction-sector/>

雖然解決建築行業的勞動力短缺問題困難重重，但如果技能與職位不匹配，亦無法提高工作效率。

要提升員工的技能，首先要對員工有清楚的認識，比如員工目前擁有什麼類型的培訓、健康和**安全證書**。

資產及設備管理軟體可以協助您追蹤員工的證書，並通知您業務上存在的差距。透過高效地分配團隊和資產，您可以得到很大的改進。

*繼續閱讀下一章：**高效管理您的資產**，找到更簡單、更易於管理的方法。*



高效管理 您的設備



承包商或建築員工都深知不良工具管理 – 工具丟失、囤積或破損，會影響企業效益和生產力。

儘管已盡一切努力進行工具管理，但企業依舊經常依賴紙筆和試算表 – 而這些做法都很可能引致代價高昂的錯誤。在建築工地中，太多時間和金錢被浪費在尋找工具和設備或重複購置物品之上。我們的研究發現，平均每個月就有90個小時浪費在了搜尋建築工地資產上。

每個月有90個小時浪費在搜尋建築工地資產上。

那麼，該如何解決這一問題？ 隨時追蹤您的工具和其他類型的設備以及它們的狀態，是提高工作效率的關鍵。

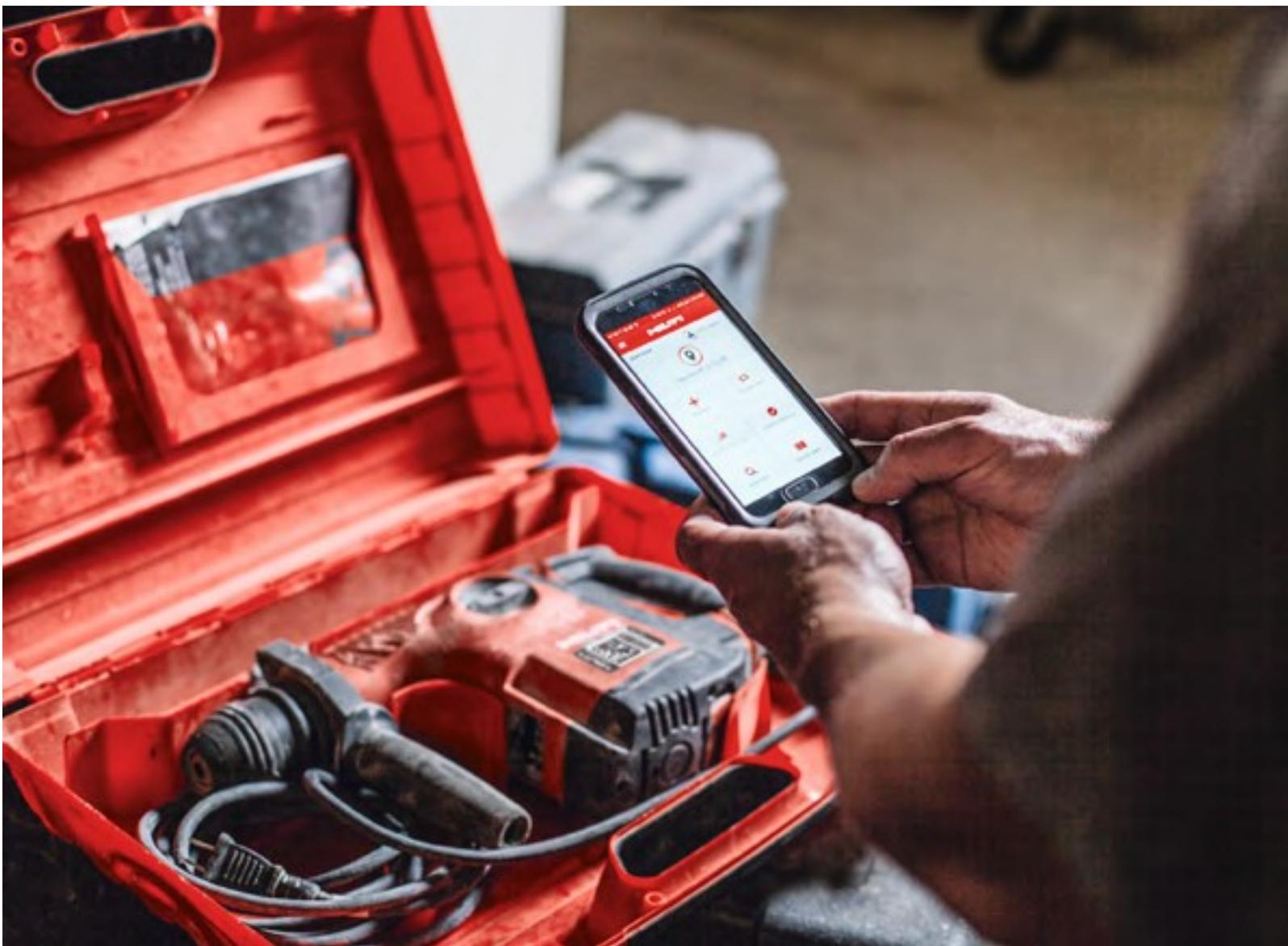
簡單而言，**資產及設備管理軟體**是可以追蹤整個倉庫、工具和工作地點資產的軟體，可隨時為您提供它們的位置和合規性狀態。

使用智慧手機掃描條碼標籤到資產及設備管理系統，就可實現這個功能。此舉意味著我們現在可以使用流動設備登入系統，查看各物件的位置、負責人以及項目狀態是否良好。

您的員工將無需再花費數小時，使用紙筆和電話來追蹤物件，並且可以保障設備完好無損地從倉庫運至施工現場。

喜利得的**工具服務**為您提供高效管理資產所需的各種軟體、硬體和服務。 ON!Track 基於對建築行業的深入瞭解而開發，是專注於解決行業問題的解決方案。

我們還提供從定制化服務、實施、標記到技術支援的完整生命週期支援。



創建解決方案， 助您提高生產力



喜利得擁有長達75年的建築行業服務經驗，我們的服務顧問已協助成千上萬的客戶優化和簡化工具庫，數碼化工具和其他資產的管理，以大幅降低隱性成本，提高整體生產力。

儘管已盡一切努力進行工具管理，但企業依舊經常依賴紙筆和試算表 – 而這些做法都很可能引致代價高昂的錯誤。

在建築工地中，太多時間和金錢被浪費在尋找工具和設備或重複購置物品之上。我們的研究發現，平均每個月就有90個小時浪費在了搜尋建築工地資產上。

透過我們的免費電子書，
詳細瞭解提高建築業收益和生產力的關鍵：

[聯繫我們的服務專家 >](#)



喜利得（香港）有限公司

客戶熱線: +852 8228 8118 (香港) | 澳門 00800 8228 8118 (澳門免費熱線)
hksales@hilti.com | www.hilti.com.hk